

מקרה בוחן | סקטור | מתכת

א.ש.ד כלי חיתוך מתקדמים בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת א.ש.ד כלי חיתוך מתקדמים בע"מ מתמחה במתן פתרונות מתקדמים לתעשיית העיבוד השבבי, ומפעלה ממוקם בגבעת ברנר. לקוחות החברה הינן חברות מתעשיות הביטחוניות, התעשייה האווירית ותעשיית המדיקל.

אתגרים: המפעל שאף להטמיע מערכת מידע חדשה למחלקות ההזמנות והייצור, אשר תסייע בניהול רכש ומלאי מדויקים, ובצמצום הפחיתים.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



צמצום פחת
בכ- 33% בחומר גלם



צמצום השימוש בחומר גלם של
0.33 טון בשנה



חיסכון של
184,000 ₪ בשנה

ליאור וייס, מנכ"ל:

"הפרויקט סייע בהתייעלות של כלל תהליכי העבודה במפעל באמצעות מערכת מידע חדשנית. בליווי המרכז להתייעלות במשאבים ובשיתוף חברת הייעוץ עוז פתרונות ניהול טכנולוגיים, אנו יכולים להמשיך לספק את מוצרי החברה ללקוחותינו באופן מקיים וחסכוני יותר."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומר גלם (טון)
● תכנון ותיעוד שלבי הייצור	84,000	0	מייד	0.15
● דיוק הזמנות רכש	100,000	0	מייד	0.18
● סה"כ	184,000			0.33



תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

מחסור במסד נתונים מספק אשר מתעד באופן מיטבי את השימוש בחומרי הגלם והפחת המובנה שנוצר בתהליכי הייצור. הדבר השפיע על הזמנות רכש גדולות עקב חוסר בטיוב נתונים על תכנון הייצור.

הצעת הייעול

המפעל פעל להטמעת מערכת מידע חדשה עבור ניהול רצפת ייצור בשם Keepie. המערכת מאפשרת לתעד תהליכי ייצור שונים עבור מוצר ספציפי, לצד שליטה על המלאי הקיים. הדבר יסייע למפעל בבקרת איכות המוצרים, זמינות לציוד וחומ"ג, ואף לתכנון ייצור עתידי מיטבי הכולל היבטים של פיריון, רכש ופחיתים.

בעזרת המערכת תינתן שליטה מלאה על חומרי הגלם המועברים לרצפת הייצור ויתאפשר שימוש מבוקר בחומרי הגלם. בנוסף, הזמנות הרכש יתבצעו כעת על פי צפי הזמנות מלקוחות ונתוני עבר של מק"טים, עבור הקטנת הזמנות חומרי גלם.

פוטנציאל תועלת

הטמעת המערכת הביאה לחסכון שנתי כולל של כ- 184,00 ש"ח ולצמצום של 0.33 טון חומר גלם מסוג טונגסטן קרבייד TC. צמצום פחת חומר הגלם השנתי עומד על כ- 0.15 טון, בשווי של כ- 84,000 ₪. צמצום רכש חומר הגלם השנתי עומד על כ- 0.18 טון, בשווי של כ- 100,000 ₪.

