

## מקרה בוחן | סקטור | מתכת

### הבונים ברזים ומפעילים לתעשייה | גובה המענק הממשלתי: 50%

המפעל הוקם בקיבוץ כפר הנשיא בשנת 1949, ומאז מתמחה בייצור ברזים ומפעילים פניאומטיים לתעשיות הגז הטבעי, הכימיה, הביוטכנולוגיה והתרופות.

**אתגרים:** המפעל התמודד עם עלייה בביקושים למוצרי החברה, ולכן נדרש לבצע התייעלות בכלל תהליכי הייצור.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



גידול בתפוקה  
בכ- 30% בשנה



סך חסכון במלאי ופחת של  
40 טון בשנה



חיסכון של  
1,060,000 ₪ בשנה

### שם נציג המפעל:

"דותן הצליח לשפר את היכולת שלנו להוציא יותר תפוקה עם מה שיש לנו כיום ללא השקעה משמעותית. התהליך, שסובסד באמצעות המרכז להתייעלות, קידם אותנו רבות במדד התפעולי, ומאפשר לנו להמשיך לעבוד באופן חסכוני ומקיים יותר".

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חומ"ג (טון)
● יעול ממשקים בייצור	1,000,000	100,000	0.2	25
● שיפור תהליכים ובקרת איכות	60,000			15
● סה"כ	1,060,000			40

## תפעול | ייצור ובקרת איכות

### אתגרים

המפעל התמודד עם אתגר תפעולי של עלייה בביקושים ולכן נדרש לבצע שיפורים והתאמות בתהליכי הייצור על מנת להתמודד עם הייצור המוגבר, ללא הגדלה משמעותית של כוח האדם וצריכת האנרגיה. בכדי להגיע למטרה זו, המפעל שאף לצמצם את פחת חומר הגלם ורכש מלאי של מתכת.

- עם זאת, ישנם מספר גורמים אשר הקשו על עליית התפוקה במפעל:
- שימוש בשיטות עבודה ידניות.
- זמני המתנה גבוהים בין קווי הייצור השונים.
- מלאי יציקות גבוה בשימוש איטי, או ללא שימוש כלל.

### הצעת היעול

- בכדי להתמודד עם עליית הביקושים, המפעל ביצע מספר תהליכים בכדי להגדיל את המדד התפעולי, לשפר את בקרת תהליכי הייצור, ולצמצם את הפחת והמלאי:
- שיפור בממשק הייצור, שסייע בהגברת קצב הייצור וקיצור משך זמן הטיפול בתקלות.
- הכשרת עובדים ספציפיים עבור בדיקות איכות בקווי הייצור השונים. הדבר מסייע בהעלאת הפיריון ללא הוספת כוח אדם.
- שיפור תהליך הליקוט והניפוק של פריטים ממחסן המפעל עבור פקודות עבודה לרצפת הייצור.
- יעול תהליכי עבודה ושחרור צווארי בקבוק במחלקת ההרכבות ובחדר הנקי.
- שיפור בקרת האיכות בתהליכי הייצור על ידי צמצום פסולים, צמצום החזרות ועבודה חוזרת על מוצרים.

אומדן עלות ההשקעה עבור ההתייעלות עומד על כ- 100,000 ₪, עם החזר השקעה תוך פחות מחודשיים.

צפי חיסכון שנתי של צמצום רכש המלאי עומד על כ-25 טון, עם התייעלות כספית של מעל ל-1,000,000 ₪.

צפי חיסכון שנתי של צמצום פחת עומד על כ-15 טון, עם התייעלות כספית של כ-60,000 ₪. התהליכים יאפשרו למפעל לעמוד בביקושים ולהגדיל את תפוקת הייצור בכ- 30%

### פוטנציאל תועלת

