

מקרה בוחן | סקטור | מתכת

הפסטוס טכנולוגיות בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

מפעל "הפסטוס טכנולוגיות" הוקם בשנת 1991 וממוקם בקיסריה. עיקר פעילותו עוסקת בייצור מכונות אריזה ומילוי עבור תעשיית המזון והתרופות.
אתגרים: המפעל שאף לשפר את המדד התפעולי לצד צמצום בפחת חומר גלם.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



שיפור של
10% במדד התפעולי



צמצום פחת חומר גלם של
3 טון בשנה



חיסכון של
150,000 ₪ בשנה

יהודה ימאי, מנכ"ל:

"ביצענו פרויקט התייעלות שקידם אותנו רבות במדד התפעולי. אנו מודים על הליווי והתמיכה של המרכז להתייעלות במשאבים לצד היועץ גיא כהן, שהתמקד בשיפור תהליכי הייצור והוביל לחסכון משמעותי בעלויות."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומר גלם (טון)	הגדלת תפוקה (אחוז התייעלות)
● התייעלות בתהליכי הייצור	150,000	0	מידי	3	
● שיפור בתפוקת המפעל	700,000	0	מידי		10
● סה"כ	850,000			3	10%

- התייעלות בתהליכי הייצור
- שיפור בתפוקת המפעל
- סה"כ

תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

המפעל התמודד עם פחת רב של נירוסטה ואביזרי חשמל. הדבר גרם עקב תכנון ייצור לקוי, חוסר בטיוב נתונים על הייצור ומתוקף תהליכי בקרת האיכות. בנוסף, חל פער בין פיתוח המוצר לשלב הייצור, שגרר תיקונים נוספים וייצור חלקים מחדש.

הצעת הייעול

- בוצעו מספר תהליכים במפעל לשם העלאת הפריון והפחתת פחת חומרי הגלם:
- מעבר הדרגתי לייצור מכונות המורכבות מאלומיניום במקום מנירוסטה. האלומיניום הינו חומר נגיש יותר לחיתוך ועיצוב, ונוצר פחת מועט יותר בהשוואה לשימוש בנירוסטה.
- הטמעת מערכת מידע המסייעת בתיעוד הנתונים מכלל השלבים של תהליכי הייצור. כך נשמר תיעוד של שרטוטים ותוכניות פיתוח המוצר, ותהליך הייצור נעשה בהתאם לתיעוד הנתון.
- מערכת המידע החדשה תסייע אף בדיווח מידי של תקלות בתהליכי הייצור, חוסרים במלאי ובעיות נוספות אשר יעלו ברצפת הייצור. הדבר יסייע בהפחתת זמני הייצור.
- שיפור תכנון המכונות אשר יפחית את הצורך בחיווט חשמלי.
- יצירת מוצרים אחידים לצד התאמות אישיות ללקוח. כלומר, החברה תייצר מכונות דומות לצד שינויים והתאמות אפשריות פר הזמנה.

פוטנציאל תועלת

- הטמעת מערכת המידע החדשה סייעה בהפחתת זמן הייצור של כל מכונה בכ-4 שבועות.
- הדבר הגדיל את תפוקת המפעל בכ- 10%, המוערכת בשווי של 700,000 ₪.
- התייעלות בתהליכי הייצור, לצד החלפת חומר גלם סייעו לצמצום בפחת חומר הגלם בכ- 3 טון בשנה, המוערכים בעלות של כ- 150,000 ₪.

