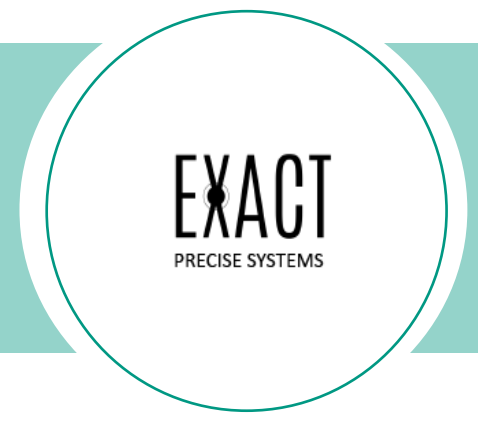


מקרה בוחן | סקטור | מתכת

א.ע אקזקט בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

מפעל א.ע אקזקט הממוקם במשגב, מתמחה בייצור יציקות מתכת ובעיבוד שבבי. מוצרי החברה הינם חלק משמעותי בשרשרת הייצור לתעשייה הביטחונית הישראלית (רפא"ל, אלביט, משרד הבטחון וכו').

אתגרים: המפעל התמודד עם אי ניצול מיטבי במערכת הקיטרון, בדיווחי הייצור ובמודלים אשר היו יכולים למפעל לאתר, לתעד ולבחון את תנועת חומרי גלם והפחיתים בתהליך הייצור



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



התייעלות של
15% בצמצום הפחיתים



צמצום פחת חומר גלם של
5 טון בשנה



חיסכון של
210,000 ₪ בשנה

ראובן חן, מנכ"ל א.ע אקזקט:

"פעם הייתי עיוור ועכשיו אני רואה", אני יכול לתכנן עומסים וכמה עובדים אני צריך, זמנים, יש לי נתונים ודוחות, מה ה-Yeild והפחת, אני יכול לתכנן מה להוציא לקבלני משנה אם אנחנו לא מספיקים כדי לעמוד בזמני האספקה, יש כלים ניהוליים מדידים ושיבות איכות."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומר גלם (טון)
-------	-------------------	-------------	-------------------	-----------------------

● שיפור בתהליכי הייצור והניהול	210,000	150,000	1	5
--------------------------------	---------	---------	---	---

● סה"כ	210,000	150,000	1	5
--------	---------	---------	---	---



תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

המפעל התמודד עם פחת גבוה בחומרי הגלם הן מסוג מתכת והן מחומרים מתכלים כגון שעווה, קרמיקה וחומרים נוספים. הפחת נוצר מסיבות שונות לאורך תהליך הייצור ולא היה משוקף להנהלה ולהנדסה בעיקר עקב חוסר בשימוש מיטבי במערכת הקיטרון, בדיווחי הייצור ובמודלים אשר היו יכולים למפעל לאתר, לתעד ולבחון את תנועת חומרי גלם והפחתים בתהליך הייצור.

הצעת הייעול

המפעל קידם בניית תהליך הוראות ייצור הכולל תמונות של חלקי המוצרים, ניתובים, עצי מוצר וזמני תקן. במקביל, נעשתה הטמעה מלאה של תיעוד נתונים לאורך עמדות במחלקות הייצור תוך יצירת בעלות של המפעלים על כמות התקינים והפסולים המועברים לאורך שרשרת הערך. הטמעה זו מספקת להנהלה תמונת מצב עדכנית, עקיבות על המוצרים ומסד נתונים לצורך שיפור מתמיד.

1. הטמעת מודל הבטחת איכות של הקיטרון למחלקות המפעל – נרשמים דיווחים מעובדי הייצור המאפשרים ניתוח נתונים, תיעוד אירועי האיכות, חקירת הסיבות לאירועי האיכות ויצירת לפעולות מתקנות לפגמים שהתגלו על ידי מחלקת ההנדסה.
2. בניית שגרות ניהול עם מפגשי איכות דו שבועיים על מנת להעלות את המודעות לדרישות האיכות ולניתוח הפחתים, ולהוריד את אחוז הפחת המפעלי.
3. הטמעת מודל MRP לחומר גלם המבוסס נתונים בקיטרון לטובת מחלקת התפ"י אשר מאפשרת לתכנן טוב יותר את תזמון הייצור, תוך הגדרת חומרי הגלם ומלאי פר הזמנה.
4. חשיבה ואיפיון של שיפורים טכנולוגיים בצידוד בקו ייצור היציקות, זאת כדי לשפר את האוטומציה של תהליכי העבודה למניעת טעויות אנוש והורדת הפחתים עתידיים.

פוטנציאל תועלת

- צמצום כולל של 15% בפחת חומרי הגלם במפעל.
- חסכון בפחת חומר גלם (מסוג אלומיניום, פלדה, שעווה וקרמיקה) של 5 טון בשנה, המוערך בשווי של כ- 210,000 ₪ לשנה.

