

## מקרה בוחן | סקטור | מזון

### גלידות קולרדו | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת גלידות קולרדו נוסדה בשנת 1986 כחברה משפחתית המתמחה בייצור גלידות, שלגונים וקרחונים. מפעלה ממוקם בנתיבות, ולקוחות החברה הינם בעיקר סיטונאיים המפיצים סחורה בחברה החרדית והערבית.

**אתגרים:** המפעל שם לעצמו למטרה לצמצם פחמים ולשפר את המדד התפעולי.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



שיפור של  
3% בצמצום פחת חומ"ג



עלייה בתוצ"ג של  
11 טון בשנה



חיסכון ועליה בתפוקה של  
1,180,000 ₪ בשנה

אלמוג פרקש, מנכ"ל:

"ביצענו פרויקט מרשים לשיפור ההתייעלות, בהובלת המרכז להתייעלות במשאבים וחברת הייעוץ רזקא. אנו מודים על הליווי והתמיכה ומתגאים בתהליכים שביצענו, אשר מקדמים אותנו לעבר ייצור יעיל ובר-קיימא יותר."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בתוצ"ג חסכון בחומ"ג (טון)	חסכון בחומ"ג (טון)
	750,000	1,000,000	1.5	7	7
	350,000	126,360	0.6	4	4
	80,000	מידי	מידי	1	1
	1,180,000	1,126,360		11	1

- החלפת מגדלי קירור
- אוטומציה בקו שלגונים
- מערכת ניהול אנרגיה

## תפעול | ייצור ובקרת איכות

### אתגרים

- לחברה מספר אתגרים:
- פחת – פחתי חומר גלם נובעים מתקלות במיכון, עודפים בצנרות קווי הייצור, וסט-אפים רבים בעקבות מעבר בין ייצור מוצרים שונים.
  - הגדלת תפוקה – תכנון הייצור וניצול משאבי כוח אדם לא מיטבי.

### הצעת הייעול

- על מנת לטפל באתגרי המפעל, יושמו מספר צעדים במחלקות השונות:
- החלפת מגדלי הקירור במפעל על מנת להוריד ולייצב את טמפרטורת בצרכנים. הורדה וייצוב טמפרטורת בצרכנים ( אשר מתקררים באמצעות קרר האמוניה) מאפשרת ייצור איכותי ומיעוט תקלות, לצד גידול בתפוקה במכונות ייצור הגלידה. מתאפשרת גם בקרת ספיקה, לחצים וטמפרטורה במערכת העיבוי.
  - יישום זה הביא בעקיפין לחיסכון בעובד אחד למשמרת.
  - הוספת מערכת דוחפן לקו שלגונים – זוהי מערכת בקרה בעלת חיישנים והתרעות למנגנון הפריקה. המערכת מסייעת בהקטנת התקלות על ידי הוספת מנגנוני שליטה על כוח ומשך הדחיפה.
  - הוספת מערכת הזנה אוטומטית לביסקוויט בקו שלגונים, המאפשרת ייצור של מיטבי עם 2 סוגי ביסקוויטים. הדבר יסייע בחיסכון של 2 עובדי ייצור לכל משמרת.
  - הקמת מערכת ניהול אנרגיה מרכזית עם מערכת אגירת חשמל למפעל.

### פוטנציאל תועלת

- כלל הצעדים הביאו לחסכון משמעותי במפעל:
- החלפת מגדלי הקירור סייעה בחיסכון של כ- 7 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 650,000 ₪. יישום זה הוביל לחסכון שנתי נוסף של כ-100,000, על ידי צמצום עובד אחד למשמרת.
  - הוספת מערכת דוחפן בקו השלגונים הביאה לחיסכון של 2 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 50,000.
  - הוספת מערכת הזנה אוטומטית הביאה לחיסכון של 2 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 100,000, עם פוטנציאל התייעלות נוסף של כ- 200,000 ₪ עקב צמצום בשני עובדי ייצור לכל משמרת.
  - הקמת מערכת ניהול אנרגיה סייעה בחיסכון של 1 טון חומ"ג, בשווי של כ- 80,000 ₪.