

מקרה בוחן | סקטור | מזון

שטראוס בריאות ירקות טריים | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת שטראוס בריאות עוסקת בשיווק תוצרת טרייה של לקטים וירקות מוכנים לאכילה. המפעל ממוקם בקיבוץ ברור חיל, ומוצריה נמכרים הן לשוק הפרטי והן לשוק הקמעונאי.

אתגרים: החברה שאפה לשפר את פריון העבודה במפעל, תוך יעול תהליכי הייצור והשגת חיסכון במשאבים.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



חסכון בשימוש במים של
2,500 קוב בשנה



צמצום פחת חומר גלם של
50 טון בשנה



חיסכון ועליה בתפוקה של
575,000 ₪ בשנה

אמיר דבורה, מנהל המפעל:

"ביצענו פרויקט התייעלות המשלב הטמעת מערכות ותהליכי בקרת איכות ששיפר את פריון המפעל וסייע בחסכון במשאבים. אנו מודים על הליווי והתמיכה של המרכז להתייעלות במשאבים ושל היעוץ דותן רודנסקי, ומרוצים מאוד מתוצאת הפרויקט".

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בפחת (טון)	חסכון במים (קוב)	גידול בתפוקה (טון)
● הטמעת תכנית אחזקה	200,000	מייד	מייד	50		
● הטמעת אפליקציית מעקב ייצור	25,000	מייד	מייד		2,500	
● הטמעת מערכת לניהול מלאי	350,000	מייד	מייד			40
	575,000			50	2,500	40



תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

- לחברה מספר אתגרים:
- פחת – פחתי חומר גלם נובעים מעצירת מכונות וזמני המתנה עקב צווארי בקבוק בקווי הייצור. עצירת המכונות נובעת בשל תקלות מכונה והמתנה לעובדי אחזקה.
- מים – למפעל שימוש עודף במים, בשל תקלות טכניות וחוסר מיומנות עובדים.
- הגדלת תפוקה – המפעל שאף לשפר את המדד התפעולי בשל חוסר סטנדרטיזציה בעבודת המפעילים במחלקות הייצור והאריזה.

הצעת הייעול

- על מנת לטפל באתגרי המפעל, יושמו מספר צעדים במחלקות השונות:
- מחלקת אחזקה - הקמת פורמט מובנה לשיבות צוות טכני וממשק ייצור-אחזקה, הממוקד בשיפור תקשורת ותיאום בין המחלקות, תוך שמירה על מסגרת זמנים ועידוד השתתפות העובדים. בנוסף, החלה בנייה והטמעה של מערכי תכנית אחזקה מונעת, הכוללים מעקב שוטף אחר מצב הציוד והמכונות.
- קווי אריזה - הטמעת אפליקציית מעקב ייצור בזמן אמת. האפליקציה מאפשרת לקבל נתונים על שלבי תהליכי הייצור, דיווח תקלות ועצירות, ובדיקות יומיות.
- כלל קווי הייצור - יצירת מערכת לניהול מלאי יעיל, בתוספת דשבורדים חכמים המאפשרים ניתוח מגמות ושיפור התייעלות תפעולית. בנוסף, החל תהליך אוטומציה ואיגוד נתוני הייצור בזמן אמת לטבלת 1 - SIM. תהליך האוטומציה מאגד מידע משלושת טבלאות הדיווח, לכל מכונה ובכל תחנות הייצור.

פוטנציאל תועלת

- צמצום פחת חומ"ג של כ- 50 טון, ובשווי של כ- 200,000 ₪.
- צמצום צריכת המים בכ- 2,500 קוב, ובשווי של כ- 25,000 ₪.
- הגדלת תפוקה ב- 40 טון, ובשווי של כ- 350,000 ₪.

