

## מקרה בוחן | סקטור | עץ

### דהב נגרות ומסחר | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת דהב נגרות הינה עסק משפחתי הנמצא בכפר נין בניהול מחמוד עומרי, אשר הינו נגר מומחה בעל 14 שנות ניסיון בייצור מוצרי עץ איכותיים. החברה מייצרת עבור הסקטור העסקי: שולחנות, ארונות וחללים משרדיים, דלפקים, מטבחים, אזורי ישיבה ועוד. ועבור הסקטור הפרטי (משני): מוצרים ביתיים כגון מטבחים, חדרי שינה, ריהוט כללי לסלונים כו'.

**אתגרים:** פחת והחזרות הגורמים לאיבוד חומר גלם ולהאטה בפריון המפעל.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



צמצום פחת והגדלת הפריון

## תועלות צפויות



שיפור של

20% בפריון המפעלי



הפחתת פחת חומ"ג של

0.21 טון בשנה



חיסכון של

92,000 ₪ בשנה

מחמוד עומרי, מנכ"ל:

"תהליך הייעוץ עם AZN המצויין בשילוב עם הליווי של המרכז להתייעלות במשאבים סייע לנו לחסוך סכום משמעותי לעסק שלנו וכן לצמצם את הפחת והרי כל חסכון בעץ ובחומר שנזרק הינו סיוע ושיפור המצב הסביבתי".

חסכון בחומ"ג  
(טון)

חיסכון  
(ש"ח בשנה)

פתרון

0.21

12,000

0

80,000

0.21

92,000

● צמצום פחת

● שיפור בפריון

## תפעול

### אתגרים

1. נפל – לאורך קו הייצור אשר נגרמות עקב טעויות ושגיאות בתכנון וייצור.
2. החזרות – תוצרת מוגמרת אשר קיים בה אי התאמה לדרישות ולרצון הלקוח.
3. מלאי עודף והשמדות חומרי גלם – מלאי אשר אינו תואם לדרישות הפרויקט הנוכחי ואינו נכלל בתוצר, מוחזר לספק או נכנס למלאי העודף.

### הצעת הייעול

- מיפוי תהליכים עסקיים ותפעוליים.
- הגדרת מיקוד של תהליכים המשפיעים על מלאי ופחיתים.
- מידול המערך התפעולי- עמדות ותהליכי ייצור קבועים ואינטראקציות בין מכונה לחומר
- מיפוי הפערים והצרכים של הארגון במחלקת הייצור עם דגש על פחיתים בכל שלבי הייצור, קביעת יעדים מדידים ולוחות זמנים בהתאם למטרות הפרויקט.
- הגדרת שיטות תיעוד וטיוב נתונים בשיטות קיימות, שיפור תשתית מידע קיימת עם דגש על מישור ניהול מלאי לוגיסטיקה וייצור.
- המלצות לאחר אבחון מעמיק למצב קיים ויישום פתרונות דרך ניהול מלאי ותפ"י.
- שיטות ניהול מלאי חדשניות לפי תרבות LEAN - למניעת בזבזים לאורך שרשרת האספקה עם דגש על שיטות משיכה.
- פגישות סיכום הצגת המלצות, שיקוף תמונת מצב להנהלה וצעדי המשך.

### פוטנציאל תועלת

- צמצום 30% בפחת עץ מסוג סנדוויץ' השווה ל - 0.21 טון, בעלות של 12,000 ₪.
- שיפור של 20% בפריון המפעלי בשווי של 80,000 ₪ הנובע מצמצום פחת ועבודה חוזרת.

