

מקרה בוחן | סקטור | פלסטיק

י.ש.ר תעשיות פלסטיק בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת י.ש.ר תעשיות פלסטיק נוסדה בשנת 1978, ומתמחה בפיתוח והתאמת רכיבים פלסטיים ופתרונות טכנולוגיים לתעשיית הפלסטיק, הרפואה והתעשייה הביטחונית.

אתגרים: המפעל התמודד עם פחת בתהליך ושאף להפחיתו על ידי שימוש במתודולוגיות ניהול מתקדמות.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



שיפור שנתי של
20% בצמצום פחת



צמצום פחת חומר גלם של
69 טון בשנה



חיסכון של
500,000 ₪ בשנה

יניב שולמן, מנכ"ל:

"הפרויקט עסק בהתייעלות במשאבים ובעלויות תוך יישום מתודולוגיות ניהול שונות ומתקדמות. אנו מודים על הליווי והתמיכה של המרכז להתייעלות במשאבים ולחברת הייעוץ BDO, ושמחים על החשיפה לשיטות ניהול מיטביות יותר."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חיסכון בפחת חומר גלם (טון)
שימוש במתודולוגיות ניהול מתקדמות	500,000	0	מייד	69
סה"כ	500,000	0	מייד	69

אתגרים

המפעל התמודד עם פחת בתהליך מסוג פוליפרופילן ופולימרים סינתטיים. בנוסף, טרום הפרוייקט, לא הייתה קיימת במפעל מתודולוגיה אשר מסונכרנת בין כלל מחלקות הארגון.

הצעת הייעול

המפעל פעל ליצירת תשתית מדידות ויצירת כלי מדידה (KPI'S) הנתמכים בשגרות ניהול ובהתאם ליעדי הארגון. תשתית זו תסייע בצמצום הפחת ובהפחתת זמני אספקה. יצירת התשתית כללה הטמעת מתודולוגיית Lean לדרג המנהלי, ויישום מתודולוגיית אושיין קנרי בדרג ההנהלה הבכירה. המתודולוגיות הללו עוסקות בניהול אסטרטגי דינמי, המציע סנכרון והתאמה בין הגופים השונים בארגון לטובת השגת יעדי העל שלו, החל בצוות ההנהלה עצמו ועד לעובד ולנציג בשטח.

במהלך הפרוייקט, פותחה מטריצת PDM בכלל מחלקות החברה, ונתוחו נתונים תפעוליים ובספיים של החברה אשר איפשרו להגדיר יעדים ומדדים חדשים.

דוגמאות לפעילויות יישומיות בפרוייקט:

- תהליך עבודה במנות קטנות יותר.
- השקעה באוטומציה עבור שלושה מוצרים מובילים במפעל, שסייעה בהפחתת התלות בעובד ופעולות ידניות.
- תהליכי בקרה ומעקב לאחר תלונות לקוחות וטעויות ייצור.
- דיווח על פחת סט-אפ במערכת Priority.
- הקמת לוח בקרה ברצפת ייצור.

פוטנציאל תועלת

למפעל פוטנציאל התייעלות של כ- 69 טון פחת חומר גלם, בשווי של כ- 500,000 ₪.

