

## מקרה בוחן | סקטור | פלסטיק

### אל סורג בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

קבוצת אל-סורג, הינה החברה הוותיקה, הגדולה והמובילה בישראל לפתרונות מיגון המיועדים לשדרוג הביטחון הפיזי והמותאמים למגזר הפרטי, הציבורי והמסחרי. פתרונות המיגון של אל-סורג מותקנים על גבי חלונות ופתחי מבנים. החברה נוסדה בשנת 1986 ומוחזקת בבעלות משפחתית. בין מוצרי החברה ניתן למצוא סורגים שקופים, הגבהת מעקה מרפסת, ציפויים לחלונות ומערכות עיגון חלונות.

**אתגרים:** עקיבות מלאי, הגדלת תפוקה ועמידה בביקושים



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות

IMPACTORY

תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



3%

עלייה בתפוקה



0.5 טון

צמצום פחת בשנה



₪ 345,000

תועלות נספיות בשנה

עומר פז, מנכ"ל:

"פרויקט הייעוץ של חברת אימפקטורי בסבסוד המרכז להתייעלות במשאבים תרם לנו רבות בשני היבטים מרכזיים - צמצום הפחת והעלאת התפוקה. במסגרת הפרויקט שינינו באופן מקיף את פריסת רצפת הייצור, שינוי אשר יעיל את שטף העבודה, אפשר לנו להוסיף מוצר נוסף לפס הייצור ותרם לפישוט תהליכי התפעול"

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בחומ"ג
● צמצום פחת	12,000	70,000	5.8	-0.5 טון
● הגדלת תפוקה	333,000	100,000	0.3	+210 מ"ר
	345,000	170,000	2.4	

### אתגרים

- כתוצאה מדרישות השוק לשיטת ייצור High mix Low volume, המפעל מתמודד עם שני אתגרים מרכזיים: קושי בתכנון ייצור מיטבי הודות למגוון רחב של הזמנות, ושימוש אופטימלי בחומ"ג וצמצום הפחת. אתגר זה מורכב ממספר היבטים:
- שליטה מוגבלת על המלאי והיעדר מתודולוגיה ברורה לניהולו
- אופן קבלת הפרופילים מהספק
- אחסון ושינוע מלאי ברצפת הייצור
- תכנון הייצור מתקיים ע"פ תיעודף לקוחות ולא ע"פ תיעודף הייצור

- המפעל מתקשה לעמוד בביקושים בשיא העונה, דבר הנובע מהאתגרים הבאים:
- חוסר באיסוף וניתוח נתונים הקשורים לניהול המלאי, תכנון הייצור וכמות וסוג שאריות לייצור
- מחסור במקום והיעדר רצף ייצור
- קושי בתמחור עלויות "אי איכות"
- צוואר בקבוק בייצור - תלות ב"מסוראי"

### הצעת הייעול

- תכנון מחדש של רצפת הייצור: ארגון מחדש של רצפת הייצור באופן המשרת ומייעל את תהליכי העבודה במפעל והמאפשר מדידה וניתוח תהליכים
- ייעול תהליך הייצור: בחינה וניתוח של תהליכי הייצור ומתן פתרונות להתייעלות, שיפור הפריון וזמן התקן לייצור מוצרים
- תכנון תהליך העבודה ושרשרת הערך במפעל: מבט כולל על תהליכי העבודה במפעל ומתן פתרונות להתייעלות בנושאים שונים כגון: מלאי, פחתי ייצור, זמני אספקה, איכות, התקנות, הזמנות ועוד.

### פוטנציאל תועלת

חסכון של כ-0.5 טון פחת (-7%) בשווי 12,000 ₪  
הגדלת תפוקת התוצ"ג ב-209 מ"ר (+3%) בשווי 330,000 ש"ח

