

## מקרה בוחן | סקטור | מתכת

### סופרסולד בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

המפעל הוקם בקיבוץ בית אורן בשנת 1981, ומתמחה בייצור ושיווק חומר הלחמה עבור מפעלי אלקטרוניקה שונים והתעשייה הביטחונית.

**אתגרים:** המפעל התמודד עם פחת רב ומלאי לא מנוצל.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

## תועלות צפויות



צמצום של  
40% בפחת חומר גלם



צמצום בערך המלאי  
בכ- 12.5 טון בשנה



חיסכון של  
354,600 ₪ בשנה

אריק פופוביץ, מנכ"ל:

"הפרויקט התפעולי עם המרכז להתייעלות במשאבים וחברת הייעוץ 'תהליכים עסקיים' קידם רבות את המפעל לעבר ייצור סביבתי, מקיים וחסכוני."

מלאי (טון)	פחת חומר גלם (טון)	החזר השקעה (שנים)	השקעה (ש"ח)	חיסכון (ש"ח בשנה)	פתרון
	7.2	1.5	120,000	79,600	● התייעלות בממשקי הייצור
12.5				275,000	● התייעלות בממשקי הרכש והמלאי
12.5	7.2	1.5	120,000	354,000	● סה"כ

## תפעול | ייצור ובקרת איכות

### אתגרים

ראשית, הפחת נוצר עקב תהליכי תכנון לקויים ובעיות בבקרת האיכות. לא נעשה שימוש מספיק במערכת המידע הקיימת ותיעוד נתונים באופן מיטבי. ניהול המלאי במפעל התבצע ללא ניהול ממוחשב של המלאי, ולא על פי תחזיות רכש וייצור. אתגרים אלו הובילו לפחת רב ומלאי עודף, אשר המפעל פעל במספר שיטות בכדי להפחיתם.

### הצעת הייעול

שיטות העבודה התבססו על מיפוי גורמי הפחת והמלאי על פי מרכיבים כמותיים וכספיים והתבצעו בארבעה ממשקים עיקריים:

#### 1. ממשק הרכש ומלאי

- הזמנות הרכש על פי הזמנות מלקוחות.
- יישום מערך תחזיות והזמנות פתוחות.
- איתור ספקי מיחזור.
- ניהול על פי קטגוריות מלאי פעיל, איטי או מת.
- יישום מערך מלאי ממוחשב.

#### 2. ממשק הייצור

- ייצור על פי אילוצי מנות תנורים.
- שדרוג וורסטיליות אצל עובדי הייצור.
- מלאי תוצ"ג על פי מנות אופטימליות.

#### 3. ממשק המכירות ושיווק

- הגדלת הזמנות חוטים.
- יצירת רציפות ייצורית לפי הזמנות מסגרת.
- הרחבת מכירות הבדיל.

#### 4. ממשק איכות וטכנולוגיה

- יישום טכנולוגי למיחזור חוטים.
- בניית יכולת טכנולוגית ליציקת פלטות.
- בקרת איכות הכוללת משוב מלקוחות.

צפי להקטנת הפחת בכ- 40%, המהווים 7.2 טון ובעלות של כ- 79,600 ₪ בשנה.  
צפי להקטנת המלאי בכ- 19%, המהווים 12.5 טון ובעלות של כ- 275,00 ₪ בשנה.

### פוטנציאל תועלת

