

## מקרה בוחן | סקטור | מזון

### התבלינים של איילת בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת "התבלינים של איילת" הוא עסק משפחתי שהוקם בשנת 2014 במטרה לשווק תבלינים המיועדים למטבח הביתי במפעל החברה הייצור מתמקד בתערובות תבלינים ייחודיות שמשווקות דרך אתר האינטרנט של החברה לקהל הלקוחות בכל רחבי הארץ.

**אתגרים:** פחת תבלינים בתהליך העיבוד



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



צמצום פחת



## תועלות צפויות



הפחתת פחת של 0.25 טון בשנה



חיסכון של 140,000 ₪ בשנה

איילת ונציה מישר, בעלים:

"יחד עם המרכז להתייעלות במשאבים הצלחנו לפתח פרויקט של צמצום בפחחים על ידי שינוי בתהליך העבודה והאחסון, וכתוצאה השגנו גם חסכון בספי"

פיתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	חסכון בפחת (טון)
● צמצום פחת	140,000	0.25
	140,000	0.25



## צמצום פחת

### אתגרים

הבקרה על מצב המלאי במחסנים מבוצעת באופן ידני ונוצר קושי לקבל תמונת מצב מדוייקת על מנת לתכנן את הייצור בצורה מיטבית. כתוצאה מכך נוצרו פחיתים שמקורם במלאי או בתהליך הייצור.

### הצעת הייעול

הסדרת תהליך העבודה באמצעות גיבוש נהלי עבודה ובקרה, חלוקת אחריות ובניית הגדרות תפקיד ומדדי ביצוע. בחינת התהליך בראי זרימת המידע, כולל סקירת חלופות להסדרת תחום מערכות המידע באמצעות מערכות קיימות או חדשות. הטמעת תהליכי העבודה, הכלים ופתרונות המערכת בחברה. בניית מנגנון לתכנון הייצור באופן מבוסס נתוני מכירות ומלאי קיים. שיפור התיעוד ומסדי הנתונים במחסנים. מדידת שיעורי פחת ועמידה ביעדים.

### פוטנציאל תועלת

צמצום 50% מהפחת: 0.25 טון בעלות של 140,000 ש"ח

