

מקרה בוחן | סקטור | מזון

יד מרדכי | גובה המענק הממשלתי: 50%

מכוורת יד מרדכי הינו מפעל דבש ותיק, שהוקם ב-1936. ב-2003 שטראוס-עלית רכשו 51% מבעלות החברה ו-49% נותרו בבעלות קיבוץ יד מרדכי. במפעל כ-50 עובדים קבועים, כאשר בתקופת החגים יש תגבור כ"א. כיום מייצרים מגוון של מוצרי מזון.

אתגרים: הפסדים כספיים כתוצאה מפחת עקב עצירת מכונות ותקלות אחזקה וייצור.



יעוץ מלווה

סוג ההתייעלות

IE&P Group
יעוץ כיהולי, ארגוני ותפעולי

צמצום תקלות והגדלת ההתייעלות בתפעול



תועלות צפויות



שיפור של
25% צמצום תקלות
אחזקה ועצירות יצור



העלאת תפוקה
200,000 ₪ בשנה

אוריאנה טובול, מנהלת המכוורת:

"הפרויקט בשיתוף המרכז להתייעלות במשאבים וחברת הייעוץ התמקד בהפחתת אחוזי הפחת ושיפור יעילות התפעול בתהליכי הייצור. באמצעות אופטימיזציה ושיפור שיטות העבודה, הושגו חיסכון משמעותי וצמצום בזבז תוך שמירה על איכות גבוהה."

החזר השקעה
(שנים)

השקעה
(ש"ח)

צמצום תקלות
(%)

חיסכון
(ש"ח בשנה)

פתרון

מידי

ללא

0

200,000

● התייעלות תפעולית

אתגרים

פחתים של חומ"ג ותוצ"ג (דבש ושמן זית), נובעים מחוסר מיומנות מפעילים, הקשורה להפעלה ולאחזקת מכונות, רובטיקה, מסועים וציוד נוסף – כל אלה מייצרים פסילות תוצ"ג עקב בעיות איכות. במפעל עצירות טכניות של קווי היצור, הנובעות מחוסר מיומנות המפעילים ומהעדר אחזקה מונעת.

הצעת הייעול

חוזקו הדרכות והקמת ממשקי עבודה יצור-אחזקה-טכנולוגיה, להדרכה וצמצום המפעלים בעבודה למניעת תקלות, שיפור האיכות, צמצום מקרים של טעויות בעבודה ובאריזה (מדבקות, צנצנות) וכן הקפדה על סט אפ וכיוון מכונה בתחילת מנה-צמצום מקרים עודפים משקל. הקמת תהליכי TPM, מערכי אחזקה מונעת למפעילים ולצוות הטכני, התהליכים כללו:

1. הקמת נהלי אחזקה מונעת לצוות הטכני ולצוות היצור בקווי האריזה
2. הקמת נהלי אחזקה מונעת, אחזקה שוטפת במערכי היצור
3. הקמת נהלי אחזקה מונעת ברובוטים
4. תמיכה בהתממשקות למערכות המידע במפעל
5. הכנת מערכי הדרכה וסיוע בהדרכה לצוותים הטכניים והיצור

שיפור תפוקת ייצור בכ- 200,000 ש"ח השיפור כתוצאה מצמצום כמות העצירות וזמני העצירה הטכניים.

פוטנציאל תועלת

