

מקרה בוחן | סקטור | מתכת

מוקד מכשירים מדויקים בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

מוקד מכשירים מדויקים הינה חברה המתמחה במיכון מורכב ובעיבוד שבבי לתעשיית האירו-ספייס. החברה הוקמה בשנת 1958 ע"י דוב גופר ואברהם איילון וכיום היא ממוקמת באזור התעשייה בר-לב. החברה תרמה משמעותית לצמיחת הסקטור התעשייתי בישראל.

אתגרים: במוקד הביעו רצון לשפר את תהליך הייצור, תוך יישום שיטות מלאי מתקדמות.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות

תומר בלוש

תפעול | מלאי ופחת

תועלות צפויות



צמצום של

10% במלאי חומר גלם



הפחתה של

7.5 טון פחת בשנה



חיסכון של

450,000 ₪ בשנה

קובי מאיס, מנכ"ל:

"אנחנו במוקד בחרנו לעבוד בשיתוף פעולה עם המרכז להתייעלות במשאבים יחד עם היועץ תומר בלוש – והתוצאות מדברות בפני עצמן. אנו מודים על שיתוף הפעולה ומרוצים מאוד מהשיפורים שהטמענו בתהליך זה."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חיסכון במלאי/פחת (טון)
● צמצום מלאי	150,000	0	מייד	3.75
● ניהול פחת באלומיניום	300,000	0	מייד	7.5
	450,000	0		11.25

תומר בלוש

תפעול

האתגר המרכזי שהחברה מתמודדת עמו הוא שינויים תכופים בדרישות אל מול התחזיות. השינויים הללו דורשים מהמפעל התאמות רבות והצטיידות במלאי חומר גלם גבוה, וכן שינויים בתוכניות הייצור.

אתגרים

- בניית כלים לסנכרון וייבוא הזמנות לקוח ותחזיות מאתרי לקוחות לתוך מערכת המידע.
- הכנסת מסד הנתונים ההכרחי לצורך תפעול נכון ויעיל של מערכת המידע לפי מיקוד הפרויקט.
- הדרכת מחלקות הארגון על עבודה נכונה מול מסכי ה"קיטרון".
- בנייה והטמעה של תהליך עבודה מבוסס "MAKE TO STOCK" MRP (ייצור למלאי MTS) לצורך שליטה במלאים בתחנות השונות בשרשרת האספקה.
- בנייה והטמעה של תהליך תכנון ייצור מבוסס נתונים לייעול תפוקות משאבי הייצור בארגון.
- בנייה והטמעה של תהליך עבודה מבוסס נתונים במודול אבטחת איכות לצורך שליטה בפחת בתהליך.
- בניית דוחות BI המופקים מנתוני מערכת המידע לצורך שליטה ובקרה על הייצור והמלאי (כולל דיווחי פחת מרצפת הייצור).

הצעת הייעול

- צמצום פחת ומלאי אלומיניום בגובה של 450,000 ₪.
- חיסכון של 11.25 טון אלומיניום.

פוטנציאל תועלת

