

מקרה בוחן | סקטור | מתכת

עולם הבטחון | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת APERTO הינה חברה משפחתית המייצרת דלתות וחיפויי קיר בעיצוב חדשני וגמיש. במפעל באשדוד, מתכננים, מייצרים ומרכיבים דלתות יוקרה מוגנות ומכלולי כניסה. בכל הדלתות משולבים מוצרי הנעילה ואביזרים מהעדכניים והמשוכללים ביותר. לדלתות מגוון אפשרויות פתיחה ושליטה – חיבור לבית חכם, חיבור למערכות אזעקה, חיבור לשעון שבת, הפעלה ע"י מפתח מכאני, שלט רחוק, לוח מקשים אינטגרלי ומפתח קירבה.

אתגרים: המפעל מתמודד עם אתגרים בתחום הפחת אשר נובע במספר מקורות החל בהנדסה, רכש, תכנון (סט-אפים רבים), הייצור והאחסנה. פחת זה מפונה למחזור כפסולת מתכת.



ייעוץ מלווה

סוג ההתייעלות



צמצום פחת ושיפור בתפוקה

תועלות צפויות



שיפור של
10% בפירון



הקטנת פחת של
8 טון חומר גלם בשנה



חיסכון של
522,000 ₪ בשנה

חזי חבושה, מנכ"ל החברה:

"השיתוף פעולה עם חברת הייעוץ מור והמרכז להתייעלות במשאבים הביא להצלחה מרשימה בפרויקט ההתייעלות אשר אפשר לנו לצמצם פחתים, להגדיל את התפוקות ולשפר באופן משמעותי את ביצועי החברה."

פירון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חיסכון באלומיניום (טון)
צמצום פחת	192,000	425,000	2	8.374
הגדלת תפוקה	330,000	300,000	2	14
	522,000	725,000	2	22.375

● צמצום פחת
● הגדלת תפוקה

אתגרים

המפעל מתמודד עם אתגרים בתחום הפחת אשר נובע במספר מקורות החל בהנדסה, רכש, תכנון, הייצור והאחסנה. פחת זה מפונה למחזור כפסולת מתכת. כיום מתבצע ניהול ידני של תכנון הייצור של עשרות מק"טים שונים גורם לחוסר יעילות של הפעלת קווי הייצור אשר גורם לייצור בהיקפים נמוכים יותר ממה שניתן לייצר ותהליכי סט אפ רבים מידי המייצרים פחתיים. קיימת פק"ע ב "High level" ולא פק"ע בתחנות השונות, אשר במצב הנכון צריכות לדווח על סיום ביצוע ולעדכן משיכת חו"ג מהמלאי. כמו כן, לא מתקיים קשר בין הזמנות חומר גלם לייצור, ואין בקרה על צריכות חומרי הגלם.

הצעת הייעול

הצעות הייעול חולקו לשני רכיבים, פחת ותפוקה:

- ברכיב הפחת בוצע מעבר למודל הזמנות בשני גדלים עבור פלטות פרופילים שנקבע לפי הגדלים הנפוצים, סדר וארגון והקטנת פגמים. בנוסף, יצירת שגרות עבודה ונהלי עבודה שישפרו את הטיפול בחו"ג ויקטינו את הפחת, ישפרו את תהליכי העבודה ובכך את הפריון בתפוקה בוצע תכנון פונקציונלי של שתי קומות המפעל, תמיכה לגידול בייצור (במקום רק אחת) והוספת מגירות נשלפות לאחסון פרופילים יאפשר הגדלת שטח ההרכבה, הקטנת זמני WIP ואחסון נגיש יותר. הכנסת מכונות חדישות שיבצעו חיתוך וניקוב אוטומטי ובכך מקצרות זמן ייצור יצירת שגרות עבודה ונהלים שישפרו את אופן הניהול ויאפשרו יעילות גבוהה יותר ברצפת הייצור, תוך שילוב של מערכות מידע תומכות.

פוטנציאל תועלת

פחת: שיפור של כ-25% בפחת המפעלי אשר שווה לכ-8 טון אלומיניום בעלות של 192,000 ₪. תפוקה: שיפור בפריון של 10% יהווה התייעלות של 330,000 ₪ ו 14 טון תוצ"ג.

