

מקרה בוחן | סקטור | מתכת

אביגדור דוד בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת אביגדור דוד בע"מ מספקת פתרונות בתחום המתכת, עיבוד שבבי, מסגרות מדויקת וריתוך. החברה משמשת כקבלני משנה ראשיים משלב האפיון ועד למוצר המוגמר, ומובילה פרויקטים אסטרטגיים לתעשיות השונות. המפעל יושב במתחם אלביט מערכות בפארק תעשיות יוקנעם משתרע על שטח של כ-5000 מ"ר. החברה מונה כ-50 עובדים כולל אנשי הנדסה וניהול, בין לקוחותיה של החברה נמנות חברות מתחומי הבטחון, התעופה, התקשורת והאלקטרוניקה.

אתגרים: הסתגלות החברה לצמיחה על ידי צמצום פחת ומלאי.



יעץ מלווה

סוג ההתייעלות



חומרי גלם

תועלות צפויות



הפחת פחת ומלאי של
78 טון בשנה



חיסכון של 273,000 ₪
בשנה

רוחן אביגדור, מנכ"ל החברה:

"ההתפתחות שלנו כארגון הביאה אותנו לנקודה בה אנו רוצים לשפר את מדדי הפחת והמלאי שלנו. באמצעות חברת דיאלוג בלויי המרכז להתייעלות אנחנו בדרך לשיפור משמעותי שיחסוך כסף ופחת וישפר את מדדי התפעול של המפעל"

פיתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (חודשים)	חסכון בחומר גלם (טון)
צמצום פחת	28,000	15,000	7	8
צמצום מלאי	245,000			70
	273,000	15,000	7	78

- צמצום פחת
- צמצום מלאי

חומר גלם

אתגרים

פחת בגובה 5 אחוז בייצור המועבר למיחזור בעלות זניחה. רמות מלאי גבוהות ומלאי בתהליך. כמו כן, מלאי גבוה בתהליך גורר לעיתים זמן אספקה ארוך

הצעת הייעול

התייעלות בשרשרת הערך בארגון, וזאת דרך חיזוק החוליות באמצעות אפיון הנקודות החלשות ומיפוי "הבזבזים" (החל מהצעת מחיר ועד אספקה ללקוח).
תהליך זה יסייע לארגון לשים את האצבע על הנקודות שבהן ההתייעלות תהיה המשמעותית ביותר ובכך להתייעל בהצטיידות חומרי הגלם, צמצום רמות מלאי בתהליך (אשר יביא לצמצום בזמני אספקה), מציאת המקומות בהן עובדי החברה יכולים להיות יעילים יותר (שיפור בפיריון), שיפור ביכות המוצרים ובכך צימצום פחת, עבודה חוזרת (Rework) ועוד.
כל זאת זאת במטרה לעמוד בזמן האספקה (Lead time) לשביעות רצון הלקוחות.

פעולות משלימות לתהליך בביצוע:

- ✓ הדרכת חגורה צהובה ניהול רזה
- ✓ קיום ועדת איכות – MRB והטמעת MES לשיפור OEE
- ✓ דיווח במערכת המידע הארגונית, התחלה, סיום ופסילות, ביצוע סקר דרישות לקוח בזמן אמת/ תחילת עבודה
- ✓ סביבת עבודה נקיה ומסודרת וכן S5 במחסנים
- ✓ הוספת קניין במשרה מלאה – התייעלות במלאי

חסכון של 273,000 ₪ המגולם ב-78 טון חומר גלם בשנה.

פוטנציאל תועלת

