

מקרה בוחן | סקטור | מזון

מוצרי שום ותיבול דורות אגודה חקלאית שיתופית בע"מ | גובה המענק הממשלתי: 70%

החברה הוקמה בשנת 1992 בקיבוץ דורות. החברה מייצרת ומשווקת מוצרי שום ותיבול כתושים וקפואים בהקפאה מהירה השומרת על הערכים התזונתיים של המוצרים לאורך זמן. מוצרי החברה משווקים לשווקים קמעונאיים ומוסדיים בארץ ובחו"ל. מוצרי דורות מספקים לצרכנים הביתיים והמוסדיים נוחות בשימוש, חסכון בזמן ובפחת וכן אחידות באיכות המוצר לאורך כל השנה.

אתגרים: חיבור בין מערכת ניהול המידע לרצפת הייצור המאופיינת בחלקה בתהליכים ידניים



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות

שחר מנור

תפעול

תועלות צפויות



שיפור של
10% במדד תפעולי



הפחתת פחת של
8 טון בשנה



חיסכון של
260,000 ₪ בשנה

אורן קריב, מנכ"ל:

"המעבר לסביבת עבודה מבוקרת ושילוב טכנולוגיות מסייע לצמצום פחת יקר ולטיוב תהליכי העבודה ברצפת הייצור ומשפר את ביצועי הייצור והסביבה של המפעל, אנו מודים למרכז להתייעלות במשאבים על מעקב אחר הפרוייקט וכן לשחר מנור על העבודה הצמודה והמקצועית איתנו."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	צמצום פחת (טון/קוב)
	30,000	70,000	1.67	4
	30,000	100,000	4	4
	200,000	-	מייד	5
	260,000	170,000		

- טיוב תהליכי עבודה אפיון ובניית דוחות לבקרת המלאי
- הטמעת סורק ברקוד שיפור הסינכרון וממשקי העבודה
- כימות תפוקות הייצור, הגדרת דוחות ייצור, הגדרת מדדים ושגרות ניהול

שחר מנור

תפעול

אתגרים

כיום מזמינים פריטים ללא בקרה מדויקת של רמות המלאי, פריטים חליפיים, תוקף וכו'. כמו-כן, ישנה חזרה של מלאי מהייצור למחסנים, דבר היוצר פער בעדכון המערכת. כתוצאה מכך, נוצרים עודפי מלאי ובנוסף, ייתכנו פחיתים בשל רגישות חומרי הגלם ורמת האיכות הגבוהה של מוצרי החברה

הצעת הייעול

- ✓ הגדרת מדדים ויעדים, הגדרת שגרות ניהול לטובת מדידה, תחקור ושיפור ביצועים:
- ✓ ייצור ואריזה - כימות תפוקות ייצור, הגדרת דוחות ייצור, בניית שגרות ניהול
- ✓ תפ"י + רכש - טיוב תהליכי עבודה, בניית דוחות תומכים לניהול הפעילות
- ✓ לוגיסטיקה ומחסנים - טיוב תהליכי עבודה, טיוב תהליכים מול קב"מ, בניית דוחות תומכים ושיפור ממשקים
- ✓ טכנולוגיה - אפיון צרכים וסקר ספקים להכנסת סורקי ברקוד, אפיון וליווי בניית דוחות בפרויקט ואפיון וליווי שיפור ממשקי עבודה בין הפרויקט והמנטים

פוטנציאל תועלת

יישום התהליך מצמצם 8 טון חומר גלם יקר בשווי של 60 אלף ₪ בשנה, בנוסף לגידול בפריון הייצור, ללא תוספת משאבים, בסך 200,000 ₪. סה"כ חיסכון שנתי בסך 260,000 ₪

